

17 de Junio 2006



## **COMO APRENDER Y GANAR LICITACIONES EN EL EXTERIOR** **Por Julio Fuster, Corporate Solutions S.A.- TenStep España y Escuela de Proyectos Internacionales**

### **Aprender a Licitat y gestionar proyectos con éxito en el exterior se plantea como un nuevo requisito para las empresas españolas**

Tanto el Plan de Internacionalización de la Tecnología 2005-07 como el Plan de Promoción en Organismos Multilaterales del Instituto de Comercio Exterior (ICEX) y el Ministerio de Industria, Turismo y Comercio apoyan el creciente número de empresas que se presentan y ganan contratos públicos de concesiones, obras, ingeniería, consultoría, formación y suministros a organismos públicos e internacionales en el exterior. El sector exterior español claramente está vendiendo cada día más a organismos públicos e internacionales acudiendo a licitaciones, convocatorias y concursos públicos. Sin embargo, los expertos están de acuerdo que en España hay poca tradición licitadora: la cantidad de proyectos con fondos europeos y su modo de asignación durante los últimos veinte años, la propia estructura de Comunidades Autónomas, la falta de tradición de vender a través de concursos en la mayoría de las empresas exportadoras, son algunos de los factores que han generado una generalizada falta de conocimiento de esta especialidad del comercio exterior/ internacionalización entre la mayoría de personas de los departamentos de exterior - exceptuando claro a un grupo de constructoras e ingenierías españolas, líderes en todo el mundo en este ámbito (Indra, Técnicas Reunidas, Tyspa, FCC, Ferrovial, ACS, OHL, etc.).

Consciente de esta necesidad, la consultora española Corporate Solutions S.A., a través de su filial Escuela de Proyectos Internacionales S.L., lanzó en 2001 con el COPCA de Barcelona y el IMADE de Madrid (hoy PromoMadrid) varios cursos cortos de Licitación y gestión de proyectos financiados por organismos internacionales. Desde esta fecha hasta hoy ha desarrollado más de 200 seminarios, talleres y jornadas sobre licitación, financiación y gestión de proyectos internacionales, tanto para organismos internacionales como para entes públicos en países donde existe una cierta apertura y posibilidades de ganar concursos públicos, aunque sea en consorcio con empresas locales. La política de apertura de la contratación del sector público en la Unión Europea (el 16% del mercado europeo es compra pública, o "public procurement", ver <http://simap.europa.eu>), los proyectos con fondos estructurales en los nuevos y próximos países Miembros de la Unión Europea, la creciente presencia de empresas españolas en las compras de los organismos europeos e internacionales, todos estos factores y otros hacen que las empresas españolas no puedan ya quedarse de espaldas a este creciente tendencia. Igualmente importante es conseguir que los jefes de proyectos y miembros de equipos tengan una "certificación" internacional, la más conocida es la de Project Management Professional (PMP) del Project Management Institute ([www.pmi.org](http://www.pmi.org)), ya casi un estándar internacional.

Los cursos y seminarios de la **Escuela de Proyectos Internacionales**, que incluyen lo de la metodología internacional de gestión de proyectos de **TenStep Inc.**, son organizados generalmente por los organismos autonómicos de promoción de Exportaciones (PromoMadrid,

# empresa exterior



17 de Junio 2006

IVEX, INFO, Proexca, Extenda y otros), las Cámaras de Comercio, Asociaciones Empresariales, o por la misma Escuela en Madrid y otras regiones. El programa de Invierno 2006 incluirá como novedad la oferta del Curso en mayor profundidad de "Especialista en Licitaciones y Proyectos Internacionales" de tres semanas de duración, en varias Comunidades Autónomas; hasta la fecha ha sido realizado solamente en Valencia, Las Palmas y Murcia. Aparte del curso de Especialista, numerosos seminarios y talleres serán realizados en todas las Comunidades Autónomas sobre Licitaciones, Gestión de proyectos, Preparación de propuestas y ofertas, etc., para proyectos financiados por organismos internacionales y entes públicos. Otros cursos de gran interés son los de Dirección de Proyectos y de Preparación de la Certificación del PMI (Project Management Institute), el PROJECT MANAGEMENT PROFESSIONAL (PMP), cada día más reconocido por empresas y organismos públicos. Ver el programa completo del programa de Invierno 2006 en la web [www.corpsolutions.net](http://www.corpsolutions.net) o [www.tenstep.es](http://www.tenstep.es) .

Julio Fuster

Corporate Solutions SA-Escuela de Proyectos Internacionales, Madrid