

## CERTIFICADO EN LICITACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS INTERNACIONALES (4 semanas / Ref. PF02)

Conseguir un buen proyecto a través de licitaciones internacionales, y saber después gestionarlo no es tarea fácil. Para ello hay que adquirir una serie de conocimientos fundamentales para el desarrollo de este trabajo: conocimientos de los Organismos internacionales y sus programas y fondos, registrarse en base de datos, identificar oportunidades, negociar consorcios, precalificar y entrar en listas cortas, preparar propuestas, identificar los expertos adecuados, negociar los contratos, supervisar y controlar la ejecución, manejar equipos multidisciplinares, etc. Todos estos conocimientos se reúnen en este curso de Certificación en Licitaciones y Gestión de Proyectos Internacionales, EL ÚNICO DE ESTA ESPECIALIDAD EN ESPAÑA, que tiene como objetivo lograr que los profesionales conozcan y gestionen correctamente todas las áreas de los proyectos y suministros de bienes a través de licitaciones internacionales. Además de una documentación y presentaciones muy detalladas, se pondrán en práctica ejemplos de preparación de precalificaciones, preparación de propuestas y gestión de proyectos y suministros mediante numerosos casos prácticos y ejercicios, que ayudarán a la comprensión del temario y su aplicación práctica.

### Conocimientos previos requeridos

Ninguno. El seminario ofrece una visión general de los organismos y programas internacionales, para pasar a una descripción muy precisa en todos los aspectos de las licitaciones y gestión de proyectos internacionales.

### Objetivos

Al final del seminario los participantes serán capaces de:

- Identificar Proyectos financiados por los Organismos Multilaterales, Bilaterales y entes públicos que lanzan concursos internacionales.
- Conocer las principales instituciones internacionales de desarrollo y proyectos de asistencia técnica y suministros de bienes.
- Llevar a cabo los procedimientos de precalificación para proyectos de ayuda directa e indirecta de todos los organismos internacionales y de entes públicos a nivel internacional.
- Preparar y realizar precalificaciones para licitaciones y suministros de bienes para proyectos Internacionales.
- Elaborar referencias y Curricula Vitae (CVs).
- Documentar y presentar expresiones de interés y consorcios.
- Establecer Listas Cortas.
- Preparar y llevar a cabo propuestas técnicas para licitaciones y calls for proposals.
- Identificar y elaborar un Marco Lógico.
- Asignar recursos y realizar *procurement* plan, asignación de personal, *backstopping*, etc.
- Comprender y utilizar los conceptos y métodos de gestión de proyectos más reconocidos, tal como el PMBOK del PMI, metodología de gestión de proyectos de IPMA, de la EU, del BM, de la ONU, etc.
- Definir indicadores de cumplimiento: de impacto, output, buenos y malos, cuantitativos y cualitativos etc.

- Analizar hipótesis y riesgos de proyectos.
- Conocer las técnicas de evaluación y seguimiento (monitoreo) de proyectos.

#### Quiénes deben asistir

- Jefes de proyectos y miembros del equipo de proyectos.
- Directores de programas y coordinadores de proyectos internacionales.
- Departamentos comerciales, de exportación y desarrollo internacional.

#### Programa

##### MÓDULO 1: Licitación y Precalificación de Proyectos Internacionales

- **Identificación de Proyectos financiados por los Organismos Multilaterales:** revisar las instituciones internacionales de desarrollo así como conseguir fuentes de información para oportunidades de negocio y conocer los requisitos para los diferentes organismos.
- **Preparación de Precalificaciones para Proyectos Internacionales:** incluye las expresiones de interés, búsqueda de socios y consorcios, articulación de Referencias y CVs así como valorar la EOI por el Organismo Financiador.

##### MÓDULO 2: MARCO LÓGICO Y GESTIÓN DE PROYECTOS

- **Preparación y Diseño de Proyectos Internacionales:** incluye propuestas técnicas para licitaciones y calls for proposals, gestión de proyectos, sistema del Marco Lógico, asignación de recursos, staffing, backstopping y procurement plan.
- **Indicadores, Medios de Verificación, Análisis de Hipótesis y Riesgos para el Marco Lógico:** indicadores de impacto, de output, buenos y malos, cuantitativos y cualitativos; por otro lado, medios de verificación primarios, secundarios, terciarios, posibles e imposibles según el país.

##### MÓDULO 3: FINANCIACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS INTERNACIONALES

- **Development y Project Finance´ productos financieros para desarrollo:** procedencia de fondos, procedimientos de licitación, sponsors, developers; por otra parte, préstamos Multilaterales y Comerciales, análisis de riesgo tanto macroeconómico como político; financiación de PyMES y Microfinanzas.
- **Evaluación de Proyectos Internacionales:** como los de CE, MB, BID, ONU etc. se estudiará su impacto, eficacia, sostenibilidad y replicabilidad.

#### EJERCICIOS PRÁCTICOS

- **Casos prácticos:** durante el estudio de los tres módulos se realizarán varias prácticas para poder llevar los conocimientos a la realidad. De esta manera, el asistente obtendrá una comprensión más amplia del temario.

#### Profesorado

- **Julio Fuster.** Socio fundador, Corporate Solutions S.A. y de la Escuela de Proyectos Internacionales. Lic. Química Industrial, MS en Gestión (EOI), MBA (Wharton Business School). Previamente fue director y gerente de tres multinacionales de consultoría. Dirige la consultoría de desarrollo de la innovación en Europa del Este, América Latina, África y Asia, así como la actividad de training sobre licitaciones y proyectos internacionales.
- **Rodolfo Casabonne:** Socio director TenStep España y Francia. Licenciado y Master en Administración de Empresas (Universidad de Reutlingen, Alemania). Previamente fue directivo veinte años de Mercedes Benz, en España, Portugal, Alemania y otros países europeos y americanos, además de empresario en Argentina y Francia. Es

Socio fundador de TenStep en Francia y director de TenStep Alemania, y asimismo de la filial española.

- **Alberto Gómez:** Director, Consultoría de Desarrollo del Sector Privado y formador de la Escuela de Proyectos Internacionales. Lic. en Empresariales y en Administración de Empresas (ICADE). Previamente fue directivo en tres empresas multinacionales de consumo y servicios. Dirige la consultoría de desarrollo empresarial en Europa del Este y América Latina, y participa en la actividad de training sobre licitaciones y proyectos internacionales.

**Duración:** 4 semanas

**Costo:** a convenir, con un mínimo de 5 personas

**¿Desea más información?** Con placer responderemos a sus preguntas en [mariaa@corpsolutions.net](mailto:mariaa@corpsolutions.net) / Teléfono 619076679, **María Aparicio**