



FORMACIÓN Y CONSULTORÍA EN GESTIÓN DEL PORTAFOLIO DE PROYECTOS (Portfolio Management)

Conocer la situación real en cada momento de los proyectos (externos e internos) de una empresa u organización de cualquier tipo es un requisito imprescindible para la gestión eficiente de recursos. Sin embargo, debido a la ausencia de procesos bien definidos, al escaso conocimiento de las herramientas informáticas especializadas y al escaso conocimiento en general de la dirección moderna de proyectos y carteras de proyectos (*Project and portfolio management*), pocas organizaciones tienen una metodología sistemática de gestión de los recursos dedicados a los proyectos. La implantación de un sistema o metodología de dirección del portafolio (o cartera) de proyectos tiene como objetivo el seleccionar, priorizar, autorizar y gestionar el trabajo por proyectos en una organización. Este sistema permitirá controlar el trabajo que ya ha sido realizado y su rendimiento, el trabajo que se está realizando y el que ha sido o debe ser aprobado en el futuro.

Nuestros servicios de consultoría presentan todos los aspectos de la Gestión del Portafolio que deben ser entendidos antes de implementar esta metodología en una empresa en concreto. Nuestra formación, además, incluye un sistema específico de implementación del portafolio de proyectos en 6 etapas o steps: definición, fundación, selección, priorización, autorización y activación (de nuevos proyectos).

Al concluir nuestra formación, los participantes serán capaces de:

- Entender los conceptos básicos y los beneficios que se derivan de la Gestión de un Portafolio.
- Determinar el esfuerzo que conllevará la implementación de la gestión del portafolio de proyectos.
- Crear un sistema integrado para seleccionar, priorizar y autorizar el trabajo que se ha de gestionar a través del portafolio.
- Afrontar la lógica evolución de un portafolio que se ha de ir ampliando con el transcurso del tiempo.

Quienes deben asistir:

- Jefes de Proyectos que se encargarán de implantar y gestionar el Portafolio.
- Directivos que deberán ayudar en la implementación del portafolio.
- Aspirantes a ser Gestores de Portafolio.
- Aquellos miembros de la organización que deseen conocer estos imprescindibles conceptos.

Programa:

- Conceptos, terminología y ventajas de la Gestión de un Portafolio de Proyectos.
- Método de definición de la estructura de portafolio que es más adecuada para cada organización.
- Cómo determinar las informaciones necesarias para evaluar el valor de los proyectos propuestas y su alineamiento con las estrategias de la organización.

