

Caso de estudio número 1

Introducción

Misión → Formule una estrategia preliminar

- Analice el caso siguiente
 - Identifique la manera en que estructuraría el trabajo en uno ó más proyectos
 - Elabore una lista de posibles ventajas y desventajas que se desprendan de su enfoque.
-

Dispositivos Acme S.A.

Dispositivos Acme es una de las 100 fabricas más grandes en el mundo y uno de los más grandes fabricantes de dispositivos. Poseen fábricas en España, así como en algunos países alrededor del mundo.

Acme se ha percatado a lo largo del tiempo de que sus sistemas financieros necesitan ser actualizados e integrados. En la actualidad, cada fábrica alrededor del mundo tiene su propio sistema financiero, algunos de ellos fueron desarrollados hace ya varios años; mientras que otras instalaciones usan diversos paquetes de distintos proveedores. Debido a estas diferencias, es difícil integrar la información financiera a nivel corporativo. También resulta difícil realizar mejoras a los procesos financieros, lo que provoca que realizar proyecciones financieras sea una dura tarea.

Necesidades de negocio

Acme ha decidido que necesita estandarizar su entorno de informes financieros alrededor del mundo. Sin embargo, no quieren hacer más de lo que puedan administrar e implementar exitosamente. Han decidido iniciar con un proyecto de 18 meses, para implementar el paquete financiero conocido como FinWise en sus instalaciones de España. Si este proyecto es exitoso, entonces implantarán este conjunto común de módulos financieros a todo lo largo y ancho de su organización.

El proyecto se inicia con un análisis completo de los procesos financieros actuales y una descripción de los procesos financieros futuros.

La situación a futuro deseada incluye la identificación tanto de los procesos de negocio esenciales como de los no esenciales. Se hará un análisis de la brecha existente entre el estado futuro deseado y las capacidades del paquete FinWise.

La totalidad de los futuros procesos de negocio esenciales deben poder ser ejecutados satisfactoriamente por FinWise.

Si existiese algún proceso de negocio clasificado como esencial pero que no pudiese ser ejecutado satisfactoriamente por FinWise, el proveedor hará una modificación al programa para adaptar la funcionalidad de FinWise al modelo de negocio de Acme. Sin embargo, el Patrocinador ya ha anunciado que desea que tales modificaciones se reduzcan al mínimo indispensable. Por lo tanto, todos aquellos procesos de negocio que sean clasificados como

no esenciales y que no puedan ser procesados satisfactoriamente por FinWise serán eliminados.

Los siguientes módulos son candidatos a ser reemplazados por FinWise:

- Facturación
- Cuentas por cobrar
- Cuentas por pagar
- Libro Mayor